

دارو در بحران و بحران در دارو

چالش های صنعت دارو

1. ناهماهنگی بین اعضا زنجیره تامین دارو

2. اهداف متعارض

اهداف عمده زنجیره تامین دارو

1. کاهش هزینه

2. کاهش کمبود های دارویی

3. افزایش دسترسی

تعریف بلایا از دیدگاه ISDR

1. از هم گسیختگی جدی در عملکرد جامعه
2. مخاطرات ناشی از بلایا
3. ویژگی های جامعه

بلایا در جهان (2008-2017) 3751 مورد

84 درصد مخاطرات آب و هوایی

70 درصد بلایا در ایران زلزله است

بلاهای پیش رو : ریزگرد ها – بیماری های نوپدید- بیوتروریسم- گرمایش زمین

زنجیره تامین دارو

فرایند یک پارچه شامل تبدیل مواد خام تا رساندن محصول نهایی به مصرف کننده

1. تامین کننده

2. توزیع کننده

3. عرضه کننده

طراحی شبکه زنجیره تامین مسئله کلیدی در مدیریت زنجیره تامین میباشد

● ارتباط عوامل فوق معمولاً به صورت خطی است ولی ایده آل آن است که ارتباط به صورت هرمی با نظارت سازمان های ناظر ایجاد گردد

عملیات بحران

پیش از وقوع حادثه

هنگام وقوع حادثه

پس از وقوع حادثه

عملیات پیش از وقوع حادثه

1. برنامه ریزی استراتژیک
2. احداث انبار استراتژیک
3. استحکام سازه
4. SOP
5. جانمایی مناسب
6. جمع آوری اطلاعات
7. آموزش مستمر
8. تهیه مدل های فرضی
9. تهیه لیست دارو های ضروری

هنگام وقوع حادثه

1. انبار

2. ماشین پخش

3. آموزش

4. SOP

5. تهیه لیست دارو اساسی

پس از وقوع حادثه

1. خدمات

2. بازنگری

3. SOP

4. تهیه لیست دارو های مورد نیاز

برنامه ها و اقدامات

1- استراتژیک

2- تاکتیکی

3- عملیاتی

استراتژیک (بلند مدت)

1. ذخیره سازی

2. انبار مناسب

3. طراحی شبکه

4. تدوین SOP

5. آموزش

تاکتیکی (میان مدت)

1. ارتباط سریع بین گروه های مختلف
2. طراحی شبکه توزیع
3. انبار های استاندارد
4. وسایل حمل و نقل استاندارد
5. تدوین SOP

عملیاتی (کوتاه مدت)

1. اصلاح تبادل مالی

2. ارتباط مناسب با شرکت پخش

3. نیروهای مجرب

بحران دارو

1. مشکلات واردات

2. مشکلات تولید

3. مشکلات توزیع

4. مشکلات عرضه

5. تغییر سیستم ها و یا تغییرات روش کار

زنجیره تامین سلامت در 3 سطح طراحی شده است:

سطح یک: انبار استراتژیک

1. مکان یابی مناسب
2. استحکام سازه
3. دسترسی مناسب
4. ظرفیت کافی
5. تعداد کافی
6. امنیت کافی
7. پراکندگی در سطح کشور

سطح دو: مراکز توزیع

1. GSP & GDP
2. گردش کاری مستمر
3. پراکندگی مناسب
4. پشتیبانی مناسب
5. SOP

سطح سه: عرضه خدمات

تاب آوری زنجیره تامین در بلایا

توانایی زنجیره تامین در اجتناب از فجایع و غلبه بر شرایط بحرانی
رساندن داروی مناسب در زمان مناسب به فرد مناسب و با شرایط مناسب
توانایی یک سیستم برای برگشت به حالت اولیه و یا یک موقعیت جدید و مطلوبتر پس از وقوع اختلال

عوامل موثر در تاب اوری سیستم

1. اشتراک منابع و درآمد
2. اعتماد بین بخش های مختلف زنجیره تامین
3. داشتن ذخایر استراتژیک
4. انطباق و سازگاری (برگشت به حالت قبل و ادامه کار)
5. انعطاف پذیری (انطباق با نیازمندی های جدید و متغیر)
6. پایداری زنجیره تامین (حفظ قابلیت ها)
7. پیش بینی و آمادگی
8. تبادل اطلاعات و دانش
9. توانمند سازی (کاهش ریسک ها و پاسخ مناسب به ریسک)
10. چابکی (واکنش سریع به تغییر و انطباق سریع با شرایط جدید)
11. سرعت
12. شفافیت
13. مشارکت و همکاری

ممنون از توجه شما
